

Міністерство освіти і науки України  
Львівський національний університет імені Івана Франка

«Затверджую»  
декан економічного факультету

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2005р.

ВИТЯГ З РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ  
З курсу «Управлінський аналіз» для студентів спеціальності 7.050106-облік і аудит

Загальна кількість аудиторних годин :  
Лекцій-  
Практичних-  
Іспит

Розглянуто на засіданні  
кафедри обліку і аудиту

«    »  
2005р.

Зав.кафедрою

2005р.

доц.Струк Н.С.

Рекомендовано  
методичною комісією ф-ту

«    »

Голова комісії

## 1. Про цей курс

Важливий фактор розвитку та інтенсифікації виробництва – стабільна забезпеченість підприємства матеріальними ресурсами, а також їхнє раціональне використання. З переходом до ринку докорінно змінюється система постачання підприємствам сировини і матеріалів, комплектуючих виробів, енергоносіїв. Суттєво розширюється зона вибору контрагентів сировинного ринку, актуальнішою стає проблема раціонального використання матеріальних ресурсів.

Кадровий потенціал підприємства відіграє провідну роль у розв'язанні науково-технічних, організаційних і економічних завдань господарювання. Ступінь забезпечення підприємства робочою силою та раціональне її використання значною мірою визначають організаційно-технічний рівень виробництва, характеризують ступінь використання техніки та технології, предметів праці, створюють умови високої конкурентоспроможності та фінансової стабільності.

Усі ці та інші питання, які дозволяють проаналізувати виробничу програму підприємства, забезпеченість ресурсами, їх ефективне використання вивчає управлінський аналіз підприємства.

## 2. Форма занять

Курс читає один викладач. Заняття проходять у формі лекцій та практичних занять.

## 3. Завдання курсу

Цей курс розроблено для того, щоб навчити теоретичним та практичним навикам управлінського аналізу.

Кожен слухач по закінченню курсу навчиться:

- Складати науково обгрунтовану, рентабельну виробничу програму підприємства;
- Оцінювати забезпеченість підприємства виробничими ресурсами та аналізувати їх ефективне використання;
- Управляти прибутковістю підприємств;

## 4. Обов'язки студентів

Від студентів очікується, що вони мають відвідувати заняття та ознайомитися із завданнями, приведеними в навчальній програмі перед тим, як вони будуть обговорюватися на занятті. Вони повинні також приймати активну участь в обговореннях, які проводяться в аудиторіях. Контрольні роботи, тести, індивідуальні завдання мають писатися в назначений час за тим виключенням, коли студент має виправдовуючий документ від лікаря, який би пояснював причину його відсутності.

Через те, що неможливо для викладача в рамках лекцій передати досить широкий досвід, від студентів очікується, що вони самі визначатимуть декілька підприємств, щоб виконати деякі з завдань.

#### 5. Обов'язки викладача.

Викладач повинен своєчасно повертати всі контрольні роботи - в основному на наступному занятті. Регулярно надавати інформацію про успіхи студентів та приходити підготовленим на кожну зустріч. Як правило викладач буде до послуг студентів щодо консультацій, які будуть призначатися по домовленості в робочі години викладача. А також, викладач повинен вчасно повідомити про можливу відсутність, та коли це не буде можливим, знайти заміну в такому випадку.

### **Структура курсу.**

#### **Тема 1-2. Аналіз обґрунтованості і виконання виробничої програми.**

Економічна експертиза “портфелю замовлень”. Аналіз і оцінка виконання договірних завдань. Аналіз організації виробничого процесу. Аналіз резервів виробництва і продажу продукції.

А. Мета заняття:

- Зрозуміти що таке виробнича програма підприємства
- Вивчити основні етапи здійснення аналізу виробничої програми

Б. План заняття та ключові терміни

Тема 1. Аналіз обґрунтованості і виконання виробничої програми

Тема 2 . Аналіз виконання виробничої програми

Ключові слова: виробнича програма, партнери, точка безбитковості

В. Практичні заняття:

-опитування, кейс.

#### **Тема 3. Аналіз забезпечення та використання виробничих ресурсів.**

Ресурсний потенціал господарюючого суб'єкта та особливості його формування. Аналіз забезпечення ОЗ. Аналіз обсягу, структури, і руху ОЗ. Аналіз забезпечення матеріальними ресурсами. Аналіз формування матеріального потоку, матеріальних запасів. Питання логістики.

А. Мета заняття:

- Вивчити основні етапи здійснення аналізу забезпечення та використання виробничих ресурсів

Б. План заняття та ключові терміни

зміст і завдання аналізу

аналіз забезпечення виробничими ресурсами -аналіз використання виробничих ресурсів

Ключові слова: ресурсний потенціал, інтенсифікація, резерви, логістика.

В. Практичні заняття:

-опитування

#### **Тема 4. Аналіз кадрового потенціалу та ефективності його використання.**

Аналіз забезпечення робочими кадрами, складу і структури кадрового потенціалу та ефективності використання.

А. Мета заняття:

-Вивчити основні етапи здійснення аналізу кадрового потенціалу

Б. План заняття та ключові терміни  
зміст і завдання аналізу  
аналіз забезпечення трудовими ресурсами  
аналіз використання трудових ресурсів

Ключові слова: плинність кадрів.

В. Практичні заняття: опитування

#### **Тема 5. Аналіз формування та використання коштів на оплату праці.**

Основні етапи аналізу, модель, показники. Звіт про рух грошових коштів. Грошовий потік.

А. Мета заняття:

-Вивчити основні етапи здійснення аналізу та навчитись читати та аналізувати звіт про рух грошових коштів.

Б. План заняття та ключові терміни  
зміст і завдання аналізу  
аналіз формування коштів на оплату праці  
аналіз використання коштів на оплату праці

Ключові слова: фонд оплати праці, види заробітної плати.

В. Практичні заняття:

-опитування

#### **Тема 6. Аналіз витрат**

Аналіз собівартості робіт та послуг. Аналіз прямих та накладних витрат. Основні етапи аналізу, модель, показники.

А. Мета заняття:

-Вивчити основні етапи здійснення аналізу та навчитись чітко розділяти прямі та накладні витрати.

Б. План заняття та ключові терміни  
зміст і завдання аналізу  
-аналіз с/в

Ключові слова: собівартість, кошторис.

В. Практичні заняття:

-опитування.

#### **Тема 7. Аналіз торгівельної діяльності підприємств.**

Необхідність та доцільність торгівельної діяльності. Напрямки прискорення товарообороту товарів. Визначення напрямків зміцнення фінансового стану торгівельного підприємства.

А. Мета заняття:

-Вивчити основні етапи здійснення аналізу.

Б. План заняття та ключові терміни:

зміст і завдання аналізу торгівельної діяльності;

аналіз товарообігу;

аналіз витрат обігу;

-аналіз фінансових результатів торгівельної діяльності.

В. Практичні заняття:

-опитування, вправи.

### **Тема 8. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності.**

Обґрунтування доцільності –переваг укладання договору, контракту із зовнішньоекономічної співпраці. Спостереження за реалізацією угод міжнародної співпраці. Аналітична оцінка виконання угод.

А. Мета заняття:

-вивчити основні етапи здійснення аналізу.

Б. План заняття та ключові терміни:

особливості економічного аналізу у сфері зовнішніх відносин;

аналіз виконання зобов'язань за експортно-імпортними операціями;

-аналіз раціональності виконання контрактів по здійсненні експортно-імпортних операціях.

Ключові слова:

В. Практичні заняття:

-опитування